

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	کد راهبرد	راهبرد (Strategy)	سیاست اجرایی	سیاست اجرایی (Policy)
۱	با هویت انسان محور و واجد کرامت انسانی	۱۱	رعایت کرامت و ارزش های انسانی در مدیریت شهری	۱۱۱	تبدیل شهر به محل زندگی توأم با آرامش و سلامت روانی
				۱۱۲	تأمین امنیت عبور و مرور شهروندان در پیاده روها و خیابان ها
				۱۱۳	مناسب سازی معابر شهری برای تردد افراد ناتوانان، جانبازان و معلولان
				۱۱۴	رعایت ارتفاع و تراکم ساختمانی با مقیاس های انسانی
				۱۱۵	کاهش شکایت از ارائه خدمات / افزایش رضایت ذینفعان و تکریم ارباب رجوع در راستای اصل شهروندمداری
		۱۲	احیاء و ارتقای جایگاه معماری شهر تبریز	۱۲۱	حراست از حرایم بافت های تاریخی و عناصر هویت بخش شهر (بارو و محدوده های تاریخی تبریز قدیم)
				۱۲۲	تشکیل واحد ممیزی کیفیت طراحی و ابنیه شهری
				۱۲۳	ترویج معماری سازگار و هویت بخش و ممانعت از معماری ناسازگار
		۱۳	هویت بخشی و ارتقای کمی و کیفی فضاهای شهری	۱۳۱	ساماندهی و توسعه جلوه های بصری فضا، مبلمان، تجهیزات و تبلیغات شهری
				۱۳۲	بازآفرینی و تقویت نشانه ها و عناصر شاخص شهری
				۱۳۳	هماهنگ سازی سبک های جدید معماری با الگوهای بومی و سبک معماری آذربایجانی
				۱۳۴	ایجاد دانش و آگاهی حداکثری برای شهروندان و کارکنان در زمینه زیباسازی سیما و منظر شهری
		۱۴	بهبود و ارتقای کیفیت خدمات معماری و شهرسازی	۱۴۱	استقرار پنجره واحد جهت دریافت پروانه ساختمانی و گواهی معاملات
				۱۴۲	ارزیابی مستمر و ارتقاء عملکردی در حوزه شهرسازی و معماری
				۱۴۳	ارتقای کیفیت ساخت و ساز و ضابطه مند شدن انجام کلیه امور مربوطه در راستای حمایت از حقوق شهروندان
				۱۴۴	مدیریت حریم شهر و کنترل ساخت و سازهای داخل و خارج از محدوده به منظور جلوگیری از به وجود آمدن مناطق حاشیه نشین
				۱۴۵	نظارت بر عملکرد دفاتر خدمات الکترونیک و بهبود فرایند صدور خدمات (پروانه ساختمانی، پایان کار و ...) در جهت حذف بروکراسی غیر ضروری
		۱۵	توسعه فضاهای پیاده و انسان محور	۱۴۶	کاهش زمان بررسی و کنترل بر حسن انجام مصوبات کمیسیون ماده ۵ و ارائه نظر کارشناسی در راستای تصمیم گیری برای طرح های موضعی و موضوعی
				۱۵۱	احیاء و بازآفرینی محلات تبریز
				۱۵۲	شناسایی و امکان سنجی پیاده راه های شهر
				۱۵۳	مکان یابی و ایجاد عرصه های عمومی و فضاهای همگانی در سطح شهر
				۱۵۴	آرام سازی محدوده های پر تردد عابران با حداقل حرکت وسایط نقلیه موتوری

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	راهبرد (Strategy)	سیاست اجرایی	سیاست اجرایی (Policy)
۳	مقاوم در برابر انواع آسیب‌ها، مخاطرات و بلاایای طبیعی	۲۷	توسعه حمل و نقل عمومی	ایجاد مراکز معاینه فنی متناسب با تعداد خودروها
				اطلاع رسانی به موقع و صحیح وضعیت آلاینده‌های زیست محیطی در مواقع عادی و بحرانی به مردم و نهادهای ذی ربط
				توسعه، هوشمند سازی و افزایش تعداد و سرعت ناوگان حمل و نقل عمومی با مشارکت بخش خصوصی
				مناسب سازی ناوگان حمل و نقل عمومی برای معلولین و افراد کم توان
				توسعه ناوگان حمل و نقل ریلی
				تفکیک در مبدأ و باز یافت حداکثری پسماندهای شهری
				تبدیل حداکثری زباله ها به کمپوست با کیفیت بالا
				جمع آوری سریع و ارزان پسماندهای شهری با استفاده از تجهیزات مکانیزه
				پاک سازی حداکثری شهر از آلودگی ها و حفظ محیط زیست
				فرهنگ سازی در جهت کاهش مصرف حامل های انرژی و تولید زباله
	ارتقای ایمنی و تاب آوری شهری	۲۸	مدیریت بهینه پسماند	ایمن سازی فضاهای شهری در برابر مخاطرات طبیعی
				ایجاد دفاتر ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE) در شهرداری تبریز
				برنامه ریزی آبخیزداری شهری از طریق مدیریت آب های سطحی، توسعه و نگهداری دستگاه های زهکشی
				پهنه بندی و اجرای طرح های پیشگیری از مخاطرات طبیعی
				سرعت حداکثری در ارائه خدمات اطفای حریق و امداد و نجات به شهروندان
				ایجاد آگاهی حداکثری برای شهروندان و آتش نشان ها در رابطه با امور مرتبط با ایمنی و نحوه پیشگیری از حریق ها و حوادث
				استقرار نظام های مدیریت ایمنی و سلامت شهری
				مدیریت بحران و پیشگیری حداکثری از حریق ها و حوادث شهری به منظور فرهنگ سازی، اطلاع رسانی و آموزش ایمنی
				استفاده از ظرفیت های مردمی، در ایمنی، آتش نشانی و مدیریت بحران با رویکرد اجتماع محور
				بهره گیری چند منظوره از مراکز، فضاهای شهری و تأسیسات عمومی شهر برای اسکان و سایر نیازهای بحران
	مدیریت خردمندانه بحران در حوادث طبیعی و سوانح پیش بینی نشده	۳۲		برنامه ریزی و توسعه مراکز امن برای اداره شهر در شرایط بحران
				افزایش سطح ایمنی شهر تبریز قبل از وقوع بحران
				ارتقاء کارآمدی سیستم مدیریت بحران مجموعه شهرداری حین وقوع بحران های شهری
				تأمین و افزایش ایمنی کاربری های حیاتی، حساس و مهم و شریان های حیاتی شهر
				ایجاد نظام یکپارچه اطلاعات و ارتباطات مدیریت بحران، اورژانس، آتش نشانی و ایمنی شهر تبریز

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	راهبرد (Strategy)	سیاست اجرایی
	۳۳	کاربست اصول پدافند غیرعامل در شهر تبریز	۳۲۹ توسعه پایگاه‌های مدیریت بحران در سطح شهر و شناسایی اماکن مناسب برای تخلیه امن شهروندان در مواقع بحرانی
			۳۳۱ ایجاد آمادگی در شهروندان و فضاهای شهری مبتنی بر اصول پدافند غیرعامل
			۳۴۱ تسهیلگری و ترویج فرهنگ مشارکت و اعتماد مردمی در بافت‌های فرسوده و حاشیه‌نشین
			۳۴۲ اعمال سیاست‌های تشویقی برای نوسازی و افزایش مشارکت سرمایه‌گذاران و مالکین قطعات مسکونی در بافت‌های فرسوده و ناکارآمد
			۳۴۳ شناسایی و اجرای پروژه‌های محرک توسعه با مشارکت دستگاه‌های دولتی در بافت‌های فرسوده و مسئله‌دار
			۳۴۴ ایجاد دفاتر خدمات نوسازی در محلات دارای بافت فرسوده و حاشیه‌نشین
			۳۴۵ پالایش و جایگزینی فعالیت‌های متروک و مزاحم شهری با فعالیت‌های خدمات عمومی و انتفاعی دانش‌پایه
			۳۴۶ شناسایی و تامین کمبودهای خدماتی بافت‌های فرسوده و حاشیه‌نشین
			۴۱۱ ضابطه‌مند کردن انجام امور
			۴۱۲ استقرار نظام شایسته‌سالاری در تصدی مسئولیت‌ها با اولویت‌دهی به مدیران جوان
۴	۴۱	ایجاد و تقویت مدیریت علمی	۴۱۳ پژوهش محور کردن تصمیم‌گیری‌ها و انجام امور مهم با رویکرد آینده‌پژوهی
			۴۱۴ تأسیس بانک اطلاعات اقتصادی، اجتماعی و شهری و برنامه‌ریزی برای جمع‌آوری منظم آمار و اطلاعات موردنیاز مدیریت شهری
			۴۱۵ جایگزینی بینش بلندمدت و ضابطه‌مند به‌جای دیدگاه کوتاه‌مدت و سلیقه‌ای
			۴۲۱ توسعه شهر هوشمند، شهروند و شهرداری الکترونیک در راستای توسعه پایدار
			۴۲۲ توسعه و بهبود زیرساخت‌های ICT
			۴۲۳ ارائه خدمات غیرحضورى به شهروندان در بستر IT
			۴۳۱ پاسخگو بودن، شفافیت عملکردی و ارتقای سلامت و مبارزه با مفاسد اداری
			۴۳۲ کوچک‌سازی، چابک‌سازی، اثربخشی، کارایی و منطقی‌سازی ساختار شهرداری
			۴۳۳ بازنگری در سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی، استانداردسازی
			۴۳۴ استقرار مدیریت عملکرد و تقویت ارزیابی و ارزشیابی
	۴۲	هوشمند سازی سازمان شهرداری و گسترش شبکه‌های ارتباطی برای ارائه خدمات به شهروندان	۴۳۵ برون‌سپاری وظایف قابل‌واگذاری شهرداری
			۴۳۶ محله محوری در نظام مدیریت و تصمیم‌سازی
	۴۳	تحول ساختارها و مقررات بر اساس اصول حکمروایی خوب شهری	

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	کد راهبرد	راهبرد (Strategy)	سیاست اجرایی	سیاست اجرایی (Policy)
		۴۴	شفاف سازی درآمدها و هزینه های شهرداری و سازمان های تابعه	۴۳۷	آموزش مستمر و اثربخش کیفی کارکنان شهرداری
				۴۳۸	ارتقای عزت نفس و تعصب سازمانی کارکنان
				۴۴۱	کاهش هزینه ها و افزایش بهره وری با استقرار روش های نوین هزینه یابی
				۴۴۲	شفاف سازی درآمدهای نقدی و غیر نقدی
				۴۴۳	شفاف سازی هزینه های جاری و عمرانی
				۴۴۴	اولویت بندی کلیه طرح های مصوب و تهیه شناسنامه پروژه های عمرانی عمده
				۴۴۵	راه اندازی بانک جامع اطلاعات املاک و مستغلات شهرداری
				۴۴۶	خرید و فروش املاک با حداکثر بهینه یابی قیمت
				۴۴۷	قانون مندی و ایجاد شفافیت در کلیه ی قراردادها
				۴۴۸	محدود کردن فعالیت های شهرداری به وظایف قانونی و حذف تمام موارد فراقانونی از فهرست هزینه های شهرداری
۵	متعادل و متوازن از نظر توسعه شهری و محرومیت زدایی از مناطق کم برخوردار	۵۱	مدیریت یکپارچه بر طرح های توسعه شهری	۵۱۱	تحقق طرح های تفصیلی، موضعی و موضوعی در راستای طرح جامع شهری
				۵۱۲	اجرای طرح های بازآفرینی شهری در جهت حفاظت، حمایت، احیاء و تجدید حیات شهری
		۵۲	ارتقاء و بهبود الگوی طراحی و اجرای سازه های مختلف شهری	۵۲۱	توسعه کمی و کیفی معابر عمومی
				۵۲۲	تاب آوری و ایجاد ایمنی حداکثری در سازه های شهری
		۵۳	ارتقای فرهنگ شهروندی و شهرنشینی و کنترل آسیب های اجتماعی	۵۳۱	ارتقاء فرهنگ عمومی، بهبود سلامت شهری و کاهش آسیب های اجتماعی
				۵۳۲	اجرای برنامه های اثربخش آموزش شهروندی و شهرنشینی با رویکرد مدیریت سبز
				۵۳۳	اشاعه آگاهی های حداکثری برای شهروندان و کارکنان در زمینه حفظ و توسعه فضای سبز شهری
				۵۳۴	اعمال مدیریت یکپارچه به منظور تأمین زیرساخت ها و خدمات عمومی به ویژه مناطق کم برخوردار
		۵۴	ترویج عدالت اجتماعی و کاهش نابرابری ها	۵۴۱	توانمندسازی شهروندان ساکن در مناطق کم برخوردار به ویژه زنان و کودکان
				۵۴۲	عدالت فراگیر در ارائه خدمات شهری به آحاد شهروندان به ویژه در محلات کم برخوردار
				۵۴۳	ترویج فرهنگ شهروندی، مشارکت و انسجام در محلات
				۵۴۴	گسترش وسایل ارتباط جمعی، ورزش همگانی و امکانات گذران سالم اوقات فراغت به ویژه در محلات کم برخوردار

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	راهبرد (Strategy)	سیاست اجرایی	سیاست اجرایی (Policy)
۶	خاستگاه تشکل های متعدد مدنی و فرهنگی و تأثیر گذار در سطح منطقه - ای، ملی و فراملی	۶۱ تبدیل تبریز به شهری فرهنگی در تعامل با سایر فرهنگ ها	۶۱۱	احیا و ارتقای جایگاه فرهنگی تبریز
			۶۱۲	کمک به ایجاد مراکز فرهنگی برای اقوام غیر آذربایجانی و غیر ایرانی در تبریز جهت گسترش تبادلات فرهنگی و ارتقای نقش چند فرهنگی شهر
			۶۱۳	توسعه و گسترش کمی و کیفی جشنواره های علمی و فرهنگی با همکاری کشورهای خارجی در شهر
			۶۱۴	برگزاری جشنواره های فرهنگی با سایر استان ها و شهرستان های استان آذربایجان شرقی
			۶۱۵	بسترسازی برای سرمایه گذاری مناسب در زمینه ایجاد مراکز فرهنگی در شهر
		۶۲ توسعه عرصه های عمومی و فضاهای فرهنگی شهر به منظور احیاء و تقویت حیات مدنی	۶۲۱	اعمال مدیریت یکپارچه به منظور تأمین زیرساخت های فرهنگی - اجتماعی و بهره برداری مناسب در جهت ترویج ارزش ها
۷	با توان اقتصادی قوی به عنوان مرکز تبادل خدمات برتر منطقه ای،	۶۳ ترویج فرهنگ، زبان و ادبیات ترکی آذربایجانی	۶۲۲	بهره مندی عادلانه همه مناطق، نواحی و محلات شهر از فضاهای عمومی شهر
			۶۳۱	شناسایی مشاهیر، مفاخر و سرآمدان شهر
			۶۳۲	ایجاد یا حمایت از مطالعات تبریز شناسی و مشروطه شناسی و زبان و ادبیات ترکی
			۶۳۳	بازنگری در نام گذاری ها و تأکید بر اسامی بومی و اصیل محلات، معابر و اماکن تبریز
			۶۳۴	اولویت بخشی به فرهنگ بومی - محلی در کلیه اقدامات
		۶۴ ارتقاء سرمایه فرهنگی - اجتماعی شهروندان	۶۴۱	حمایت از برنامه ها و محصولات فرهنگی - هنری برای ترویج و اشاعه ارزش های بومی - محلی
			۶۴۲	تأمین فضا برای فعالیت های سازمان های مردم نهاد فعال در مدیریت شهری
		۷۱ مشارکت بخش خصوصی، دولتی و عمومی در توسعه اقتصادی شهر	۷۱۱	ساماندهی و ایجاد فضاها و ابنیه جهانی با بهره برداری کارآمد از اراضی ویژه و طبیعی
			۷۱۲	تسهیل و تقویت مشارکت و جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی در توسعه زیرساخت ها و فضاهای شهری
			۷۱۳	بهبود شرایط کسب و کار در شهر در حیطه وظایف شهری
	۷۲ تقویت نقش و جایگاه تبریز در موقعیت فراملی و حوزه قفقاز	۷۲ توسعه روابط اقتصادی، با شهرهای حوزه قفقاز، ترکیه و عراق و جذب سرمایه گذاری با توجه به ظرفیت های موجود و ایجاد مراکز نوین	۷۲۱	حضور فعال شهرداری تبریز در عرصه های فراملی و حوزه قفقاز
			۷۲۲	زمینه سازی برای گسترش فعالیت های کنسولی برای اتباع خارجی به ویژه کشورهای هم جوار در شهر
			۷۳۱	تسهیلگری حقوقی و مالی در جهت جذب همکاری های مشترک خارجی در شهر
			۷۳۲	تسهیل زمینه های شغلی، سرمایه گذاری برای اقشار خلاق، کارآفرین و متخصص خارجی به ویژه اتباع کشورهای حوزه قفقاز و ترکیه
		۷۴ استقرار عملکردهای مدرن و دانش پایه در قالب	۷۴۱	شناسایی فعالیت های دانش بنیان متناسب با مزیت های شهر در کوتاه مدت

کد چشم انداز	چشم انداز (Vision)	راهبرد (Strategy)	سیاست اجرایی	سیاست اجرایی (Policy)
۸	ملی و فراملی	نقش‌های ملی و فراملی در بخش‌های فاقد مرکزیت شهر (به‌ویژه غرب آن) به‌منظور جلوگیری از قطبی شدن مرکز تاریخی شهر	۷۴۲	بالایش مراکز و پهنه‌های بزرگ فعالیتی ناکارآمد غرب شهر همچون راه‌آهن، گمرک و کارخانه‌های صنعتی بزرگ مقیاس
			۷۴۳	انتقال بخش عمده‌ای از نقش جدید شهر در فعالیت‌های دانش‌پایه به غرب و جنوب شهر
			۷۴۴	ایجاد شبکه‌های دسترسی متناسب با مراکز خدماتی دانش‌پایه و افزایش نفوذپذیری محلات فرسوده و حاشیه‌نشین
			۷۴۵	اولویت‌بخشی به ایجاد و استقرار مراکز ناحیه‌ای در بافت‌های غیر جذاب
			۷۴۶	اجرای پروژه‌های محرک توسعه در بافت‌های غیر جذاب با اولویت پروژه‌های مقیاس منطقه‌ای
	گنجینه فرهنگ و تمدن و گردشگری شناخته‌شده و سامانمند	توسعه گردشگری فرهنگی - تاریخی به‌عنوان پایه اصلی اقتصاد شهر	۸۱۱	مشارکت در شناسایی حداکثری فضاهای ارزشمند و تاریخی و مدیریت بهینه مرمت، بازسازی، حفظ و نگهداری آن‌ها
			۸۱۲	شناسایی، بازسازی و نگهداری اماکن حامل ارزش‌های هویتی و وقایع تاریخی، فرهنگی در راستای حمایت از توریسم فرهنگی
			۸۱۳	حفاظت از مناطق گردشگری و تقویت مزایای عملکردی آن‌ها
			۸۱۴	مشارکت و جذب سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در جهت توسعه زیرساخت‌های گردشگری
			۸۲۱	توسعه موزه‌های تخصصی و موضوعی
		شناساندن جاذبه‌های تاریخی، فرهنگی و گردشگری شهر در سطح ملی و فراملی	۸۲۲	افزایش برگزاری تعداد همایش‌ها و مراسم فرهنگی در سطح استانی، ملی و فراملی
			۸۲۳	معرفی جاذبه‌های تاریخی، فرهنگی و گردشگری شهر از رسانه‌های ارتباط جمعی
			۸۲۴	برند سازی گردشگری (نظیر غذا، لباس، موسیقی، آداب و سنن و ...)
			۸۳۱	احداث مراکز تفریحی مجهز و مدرن برای افزایش زمان مدت ماندگاری گردشگران
		توسعه امکانات تفریحی و اقامتی برای گردشگران	۸۳۲	احداث مراکز اقامتی مناسب و ارزان‌قیمت برای گردشگران